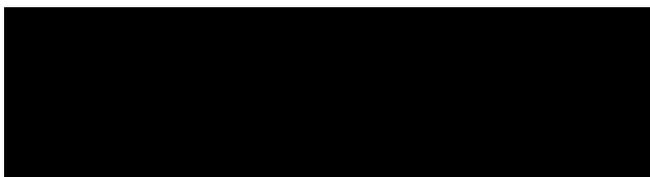


INFORMAZIONI PERSONALI

Giulio Montanari


 ESPERIENZA
PROFESSIONALE

2018 – in corso

Borsa Merci Telematica Italiana S.c.p.A.
Dirigente Area Politiche pubbliche, Sviluppo e Affari giuridici (in corso)

Nel ruolo Dirigente dell'Area Politiche pubbliche, sviluppo e Affari giuridici si è occupato del coordinamento e dell'organizzazione delle relative U.U.O.O. (Attuazione Politiche Pubbliche, Gestione Operativa Supporto PA e Supporto Giuridico).

Responsabile Unità Organizzativa Contrattualistica di filiera (2022)

Si è occupato dell'analisi e della predisposizione di modelli per l'integrazione dei rapporti agroindustriali connessi alla strutturazione delle relazioni di filiera e del supporto alle pubbliche amministrazioni nell'attuazione degli interventi di sviluppo e rafforzamento delle filiere agroalimentari.

Responsabile Unità Organizzative di produzione Politiche pubbliche, sviluppo e affari giuridici (2021)

Nel ruolo di Responsabile Unità Organizzative di produzione Politiche pubbliche, sviluppo e affari giuridici si è occupato del coordinamento e organizzazione delle relative U.U.O.O. (Attuazione Politiche Pubbliche, Gestione Operativa Supporto PA e Supporto Giuridico).

Ha curato gli affari giuridici della Società e, in particolare, si è occupato della preparazione ed esperimento delle procedure di affidamento di contratti pubblici e delle procedure di incarico per consulenze esterne.

Si è occupato di legislazione e regolamentazione dei mercati agroalimentari e di contrattualistica e regolamentazione delle transazioni commerciali.

Inoltre, ha fornito servizi di assistenza tecnica-legale ad Enti e Amministrazioni pubbliche *partner* di BMTI.

Responsabile Area Tecnica e Legale (2018 – 2020)

Nel ruolo di Responsabile dell'Area tecnica e legale si è occupato di coordinare e organizzare il lavoro degli uffici interni all'Area e, in particolare, di seguire e gestire gli aspetti legali della società, supportare gli Organi sociali nella soluzione di questioni giuridiche ed interpretative delle norme legislative, statutarie e regolamentari e assistere e fornire consulenza legale alle Aree e agli Uffici della Società.

Inoltre, ha fornito servizi di assistenza tecnica-legale ad Enti e Amministrazioni pubbliche *partner* di BMTI.

Nell'ambito delle funzioni esercitate ha sviluppato **nuovi modelli di collaborazione** tra la Società e i propri *stakeholder* (accordi di collaborazione istituzionale ai sensi dell'art. 5, comma 6 del D.lgs. 50/2016) rafforzando il ruolo e le competenze di BMTI quale partner istituzionale paritetico.

Ha avviato un nuovo **rapporto istituzionale con il Ministero dell'Interno** attraverso l'ideazione e la realizzazione di una progettualità diretta al contrasto delle pratiche illegali in agricoltura. Il Progetto, realizzato in collaborazione con il Ministero dell'Interno e con il Ministero delle politiche agricole, ha visto BMTI beneficiaria di fondi unionali (circa sette milioni di euro) in regime di negoziazione diretta con

l'Autorità di gestione in ragione delle competenze istituzionali della Società.

Ha gestito i rapporti con gli organi di vertice del Mipaaf e ha proposto e stimolato nuovi percorsi per il coinvolgimento della Società quale partner del Ministero nell'attuazione delle politiche pubbliche dirette allo sviluppo dei mercati agroalimentari che, in alcuni casi, hanno visto l'emanazione di decreti ministeriali di attribuzione di nuove competenze in favore di BMTI. Ha consolidato e ulteriormente sviluppato i rapporti con la Direzione generale della Pesca Marittima e dell'Acquacoltura.

Come Responsabile ha gestito e coordinato i gruppi di lavoro e gli uffici assegnati, ha organizzato, gestito e animato tavoli tecnici e istituzionali tra gli enti coinvolti nelle operazioni e tra questi e i rispettivi *stakeholder*.

Ha acquisito approfondite competenze sul quadro normativo e regolatorio e sugli strumenti di gestione e controllo di programmi e progetti finanziati da fondi pubblici (aiuti di stato) e sulle tecniche di progettazione e attuazione di interventi finanziati dall'Unione europea (fondi SIE). Ha acquisito una specifica capacità di **traduzione delle prescrizioni unionali all'interno di percorsi giuridici e amministrativi nazionali**.

2015 – 2018 **Manager - Studio Legale Tributario Ernst & Young**

Come avvocato e Manager dello Studio Legale Tributario (SLT) del gruppo Ernst & Young ha fornito consulenza legale strategica a numerose amministrazioni centrali e locali e società pubbliche clienti dello studio e del Network EY, tra cui il Ministero dell'Interno, il Ministero della Giustizia, il Ministero dell'Istruzione, il Corpo delle Capitanerie di porto- Guardia Costiera, CONSIP S.p.A., l'Agenzia Nazionale Giovani, la Regione Calabria.

Si è occupato, in particolare, delle seguenti commesse.

Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali – Direzione generale della pesca marittima e dell'acquacoltura

- FONDO EUROPEO PER LA PESCA 2007-2013
- FONDO EUROPEO PER GLI AFFARI MARITTIMI E LA PESCA 2014-2020

Assistenza e consulenza legale per la gestione del Programma Operativo del Fondo Europeo per la Pesca dell'UE nel periodo di programmazione 2007 – 2013.

Assistenza e consulenza legale per l'attuazione e gestione del Fondo Europeo per gli Affari Marittimi e la Pesca dell'UE nel periodo di programmazione 2014-2020.

Nell'ambito di tale assistenza, ha supportato il Ministero nella definizione delle **linee strategiche di indirizzo politico-amministrativo nel settore ittico** anche attraverso la definizione di Protocolli d'Intesa, Accordi di Programma, Contratti Quadro e Convenzioni tra il Mipaaf e altre amministrazioni nazionali ed estere; nella programmazione e nella definizione delle strategie di gara e nella predisposizione delle procedure di selezione del contraente e nei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture.

Inoltre, si è occupato della definizione di procedure e strumenti per la **gestione amministrativa del Programma** e per consentire il dialogo dell'Autorità di Gestione con gli Organismi Intermedi; ha lavorato alle metodologie e alle linee guida per lo svolgimento delle verifiche e della gestione delle attività di chiusura del Programma FEP, nonché di avvio e attuazione del Programma FEAMP e di verifica della legittimità delle procedure di gara. Inoltre, è stato responsabile dell'attività di raccordo e interlocuzione con i soggetti pubblici coinvolti nell'attuazione del Programma (ANAC, Corte dei Conti, Avvocatura dello Stato, Servizi della Commissione europea, OLAF).

Ministero dell'Interno -Dipartimento della Pubblica Sicurezza

- PROGRAMMA OPERATIVO NAZIONALE (PON) "LEGALITÀ" – 2014-2020

Assistenza e consulenza legale per la gestione e l'attuazione del Programma Operativo Nazionale "Legalità" per il periodo di programmazione 2014-2020.

Nell'ambito di tale assistenza, ha supportato il Ministero nella definizione delle linee strategiche di indirizzo politico-amministrativo nella gestione del Programma anche attraverso la definizione di Protocolli D'Intesa, Accordi di Programma, Contratti Quadro e Convenzioni con altre amministrazioni; nella programmazione e nella definizione delle strategie di gara e nella **predisposizione delle procedure di selezione del contraente e nei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture**. Inoltre si è occupato della definizione di metodologie, linee guida, procedure e strumenti per lo svolgimento delle verifiche e della gestione delle attività di chiusura del Programma 2007-2013, nonché di avvio e attuazione del Programma 2014-2020; dell'approvazione dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture affidati dai Beneficiari; **della verifica della legittimità delle procedure di gara**; dell'attività di raccordo e interlocuzione con i soggetti pubblici coinvolti nell'attuazione del Programma (ANAC, Corte dei Conti, Avvocatura dello Stato, Servizi della Commissione europea, OLAF)

Come **Manager del gruppo EY** ha selezionato e coordinato i *team* di lavoro, anche sotto il profilo della rappresentanza della Società presso il cliente, della **gestione economica della commessa e della gestione e organizzazione delle risorse umane**. Ha quindi utilizzato e sviluppato strumenti, metodologie e tecniche di gestione e organizzazione dei processi, di miglioramento della *performance*, di controllo e monitoraggio della *compliance*, di organizzazione, gestione e animazione di tavoli tecnici e istituzionali con gli enti coinvolti nelle operazioni e tra questi e i rispettivi *stakeholder*.

Ha acquisito approfondite competenze sul quadro normativo e regolatorio e sugli **strumenti di gestione e controllo di programmi cofinanziati da Fondi unionali** e sulle tecniche di progettazione e attuazione di interventi finanziati dall'Unione europea. Ha acquisito una specifica capacità di **traduzione delle prescrizioni unionali all'interno di percorsi giuridici e amministrativi nazionali**.

2012-2015 **Avvocato/consulente legale - Studio Legale Tributario Ernst & Young**

Come avvocato libero professionista ha svolto attività di consulenza per lo Studio Legale Tributario presso le Amministrazioni pubbliche incaricate della gestione dei programmi operativi nazionali cofinanziati da fondi europei, fornendo supporto tecnico e strategico su tematiche inerenti al Codice dei contratti pubblici, alla normativa comunitaria e, in generale, alle migliori soluzioni amministrative.

In tale ruolo ha lavorato nelle seguenti commesse.

Ministero dell'Interno – Dipartimento della Pubblica Sicurezza

- PROGRAMMA OPERATIVO NAZIONALE (PON) SICUREZZA PER LO SVILUPPO – OBIETTIVO CONVERGENZA 2007-2013
- FONDO EUROPEO PER LE FRONTIERE ESTERNE 2007-2013

Nell'ambito di tale esperienza, ha fornito supporto strategico all'Amministrazione nell'individuazione di **percorsi innovativi tecnici e giuridico amministrativi**, per l'attuazione delle politiche pubbliche di investimento finanziate con fondi unionali e nazionali

Ha supportato il Ministero dell'Interno nella programmazione e nella definizione delle **strategie di gara e nella predisposizione di procedure di selezione** del contraente dei contratti pubblici di lavori servizi e forniture; ha inoltre lavorato nella definizione di metodologie, linee guida, procedure e strumenti per lo svolgimento delle verifiche sulla *compliance* giuridica degli interventi del Programma, nella verifica della legittimità delle procedure di gara e nell'approvazione dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture stipulati dai Beneficiari.

Ha affiancato il Ministero nell'interlocuzione tecnico-giuridica tra amministrazioni dello Stato e con l'Unione europea ivi compresa la rappresentanza e difesa dello Stato Membro nel corso di numerose riunioni **bilaterali con i servizi della Commissione europea**; ha altresì affiancato il Ministero nell'attività di raccordo e interlocuzione con gli altri soggetti pubblici coinvolti nell'attuazione del Programma (ANAC, Corte dei Conti, Avvocatura dello Stato, OLAF).

Nell'ambito dell'esperienza lavorativa ha acquisito, lavorando in *team* multidisciplinari con gruppi di lavoro delle maggiori società di consulenza, una approfondita conoscenza di **strumenti, metodologie e tecniche di gestione e organizzazione di persone e processi**: ha svolto ruoli di organizzazione e coordinamento di gruppi di lavoro formati da professionisti operanti in ambiti diversi, si è altresì occupato

di organizzazione, gestione e animazione di tavoli istituzionali degli enti coinvolti nelle operazioni e tra questi e i rispettivi *stakeholder*; nell'ambito della gestione dei processi ha sviluppato competenze specifiche sui temi del miglioramento della *performance* e del controllo e monitoraggio della *compliance* nelle operazioni svolte.

Ha acquisito approfondite competenze sul quadro normativo e regolatorio e sugli strumenti di gestione e controllo di programmi cofinanziati da Fondi unionali e sulle tecniche di progettazione e attuazione di interventi finanziati dall'Unione europea. Ha acquisito una specifica capacità di **traduzione delle prescrizioni unionali all'interno di percorsi giuridici e amministrativi nazionali**.

2008-2015 **Avvocato/consulente legale - Studio Legale Pietrosanti Paparo & Associati**

All'interno dello studio (*spin off* dello studio legale Pirola Pennuto Zei & Associati e aderente al *network* di studi legali e tributari Regula Network) ha operato nel campo del diritto amministrativo e, in particolare, nella costituzione e privatizzazione di società pubbliche, nelle procedure di affidamento competitivo e *in house* di appalti pubblici, di concessioni di opere, beni e servizi e nei profili societari e contrattuali relativi alle procedure di affidamento di servizi pubblici.

Ha inoltre trattato specificatamente gli ambiti del diritto ambientale e delle acque pubbliche, del diritto degli enti locali, dell'edilizia e dell'urbanistica, nei profili di valutazione di impatto della regolazione, nella responsabilità amministrativa, nel contenzioso innanzi al giudice amministrativo e contabile.

Si è occupato, anche collaborando con società di consulenza (PWC e EY) dell'*advisory* legale strategica e dell'assistenza a gestori di servizi pubblici locali, di questioni relative alla scelta della modalità di gestione, alla legittimità degli affidamenti, alla legittimità di gestioni *in house*, alla validità delle convenzioni di servizio, alla consegna degli impianti, alla formazione e applicazione della tariffa.

ESPERIENZA LAVORATIVA SU TEMATICHE GIURIDICHE COERENTI CON LE TEMATICHE DA PRESIDARE

Si riportano di seguito le esperienze più rilevanti:

SOGIR S.r.l.:

- *advisory* legale globale nella procedura, tra comuni della provincia di Lodi, di società in house affidataria del servizio di gestione dei rifiuti
- *advisory* legale globale nella procedura di gara a doppio oggetto per la transizione di Sogir da centrale di committenza ai sensi dell'art. 33, d. lgs. 12 aprile 2006 n. 163, a società a capitale misto pubblico privato affidataria del servizio di gestione dei rifiuti in comuni della provincia di Lodi e di scelta del socio operativo a termine (procedura interrotta e convertita in quella di costituzione di gestore *in house* dopo la redazione di tutti i documenti relativi alla fattibilità istituzionale di gara, propedeutici all'avvio del procedimento, di gara, societari e contrattuali)

TEA S.p.A.

- - collaborazione all'*assessment* giuridico sulla struttura del gruppo per l'adempimento agli obblighi di privatizzazione e/o dismissione di partecipazioni ai sensi dell'art. 23 bis d.l. 112/2008
- - collaborazione all'assistenza legale, nell'ambito dell'indagine nazionale svolta sul servizio idrico dalla Autorità Vigilanza Contratti Pubblici, preliminare all'avvio della procedura di privatizzazione ex art. 23 bis d.l. 112/2008, come modificato dal d.l. n. 135 del 25 sett. 2009, recante "Disposizioni urgenti per l'attuazione di obblighi comunitari e per l'esecuzione di sentenze della Corte di giustizia delle Comunità europee" (redazione degli atti Consiglio di Amministrazione e delibere Assemblea soci per l'assunzione dell'impegno innanzi all'Autorità alla trasformazione in società a capitale misto pubblico privato, secondo il paradigma comunitario del PPPI)
- - *advisory* legale globale per la transizione della società gestore del servizio idrico integrato

nella provincia di Mantova in società a capitale misto pubblico privato e di scelta del socio operativo a termine

Provincia di Genova: *advisory* legale globale nella procedura, interrotta, di gara a doppio oggetto per la transizione della società gestore del servizio di trasporto pubblico locale in società a capitale misto pubblico privato e di scelta del socio operativo a termine

Regione Campania: *advisory* legale globale nella procedura di gara per la cessione totale di Tirrenia Caremar s.p.a. e contestuale affidamento dei servizi di cabotaggio marittimo nel Golfo di Napoli

GTT S.P.A. – trasporto pubblico locale Torino

- - collaborazione alla stesura del parere su costituzione società delle reti e partecipazione a gare – Parere su effetto delle sanzioni AGCM sulla detenzione di partecipazioni conseguite a mezzo gara in società miste - Assistenza nel giudizio GTT / Agcm per sanzioni su partecipazione a gare per costituzione società miste -
- - *advisory* legale nel progetto di privatizzazione mediante fusione con ATM Milano (redazione intese ed accordi, strutturazione del gruppo mediante holding e società territoriali operative, redazione relativi statuti società, patti parasociali, schemi di atti di delega di poteri)

Gruppo Cidiu S.p.A.: progetto di privatizzazione ex art. 23 bis d.l. 112/2008, con analisi della struttura della società e redazione schemi di delibere di assemblea soci e consiglio di amministrazione conformative alle prescrizioni di legge in attuazione degli obblighi comunitari

Seta S.p.A.: progetto di privatizzazione, con analisi della struttura della società e redazione schemi di delibere di assemblea soci e consiglio di amministrazione conformative alle prescrizioni di legge in attuazione degli obblighi comunitari

Veolia Acqua Italia – Acqualatina S.p.A.: *advisory* legale per alcune società del gruppo Veolia acqua Italia, in particolare Acqualatina S.p.A., su questioni relative alla scelta della modalità di gestione, alla legittimità degli affidamenti, alla legittimità di gestioni, alla validità delle convenzioni di servizio, alla consegna degli impianti, alla formazione e applicazione della tariffa

ART - Aereo Rifornimenti Tirrenici S.r.l.: gestione infrastrutture centralizzate ed attività di *handling* nel settore del trasporto aereo: procedura di gara per la costituzione di società mista (PPPI comunitario): assistenza nella fase di gara e successivo contenzioso avverso gli atti della procedura e l'aggiudicazione per violazione della normativa nazionale e comunitaria in materia di liberalizzazione dei servizi di *handling* a supporto del trasporto aereo

Comune ai Albano Laziale: studio preliminare di fattibilità istituzionale relativo alla transizione di società a totale partecipazione pubblica, affidataria diretta di una pluralità di servizi pubblici, in società a capitale misto pubblico-privato e riassetto degli affidamenti.

Infine in ambito giudiziale ha prestato assistenza legale innanzi alle seguenti autorità: Tribunale Amministrativo Regionale (TAR), Corte dei Conti, Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici (AVCP, oggi ANAC), Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM), con particolare riferimento all'assistenza in favore di gestori di servizi pubblici locali (tra i quali: Acqualatina, Acquedotto Pugliese, GTT Torino, Seta Torino, Comune di Albano Laziale) innanzi al giudice amministrativo su questioni relative alla scelta della modalità di gestione, alla legittimità degli affidamenti, alla legittimità di gestioni *in house*, alla validità delle convenzioni di servizio, alla consegna degli impianti, alla formazione e applicazione della tariffa, all'esecuzione del servizio, al rispetto della normativa ambientale (VIA, VAS, AIA) e alla riscossione della tariffa.

ESPERIENZA LAVORATIVA NELL'ESERCIZIO DI FUNZIONI TECNICHE E DI COORDINAMENTO COERENTI CON I COMPITI DELLE UNITA' ORGANIZZATIVE DA DIRIGERE

Nell'ambito dell'esperienza lavorativa ha acquisito, lavorando in *team* multidisciplinari con gruppi di lavoro delle maggiori società di consulenza, una approfondita conoscenza di **strumenti, metodologie e tecniche di gestione e organizzazione di persone e processi**: ha svolto ruoli di organizzazione e

coordinamento di gruppi di lavoro formati da professionisti operanti in ambiti diversi, si è altresì occupato di organizzazione, gestione e animazione di tavoli istituzionali degli enti coinvolti nelle operazioni e tra questi e i rispettivi *stakeholder*; nell'ambito della gestione dei processi ha sviluppato competenze specifiche sui temi del miglioramento della *performance* e del controllo e monitoraggio della *compliance* nelle operazioni svolte.

COLLABORAZIONE SCIENTIFICA

- collaborazione nell'attività didattica con il Prof. Vincenzo Cerulli Irelli, ordinario di Istituzioni di Diritto amministrativo, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma "La Sapienza" dal 2007 al 2012.
- collaborazione nell'attività didattica con il Prof. Fabrizio Luciani presso l'Università della Calabria, cattedra di Diritto amministrativo dal 2008 al 2010.
- docente del Master Universitario di II Livello "Organizzazione e funzionamento della pubblica amministrazione" presso l'Università "La Sapienza" di Roma dal 2008 al 2010.

PUBBLICAZIONI / CONVEGNI

- coautore del volume "la disciplina giuridica dei rifiuti in Italia" a cura di Vincenzo Cerulli Irelli, Editoriale Scientifica, 2011
- articoli di commento giuridico per POLO – Porti e Logistica
- relatore nel 2011 all'annuale congresso Labelab – Ravenna "Laboratorio per la gestione dei rifiuti, dell'acqua, dell'energia".
- relatore al congresso tenutosi in data 27 marzo 2009 in materia di autorità amministrative indipendenti presso l'Università della Calabria.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Iscrizione all'Albo degli Avvocati di Roma (fino dicembre 2017)

Laurea in Giurisprudenza (Indirizzo Giuridico Amministrativo)

Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli di Roma, voto 110/110 e lode

Diploma di maturità classica

Liceo classico statale Giulio Cesare, voto 54/60

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
C2	C2	C2	C2	C2

- Diploma di "First certificate in english" rilasciato dall'Università di Cambridge e dall'esame finale del corso;
- Triennale di inglese giuridico, superato a pieni voti presso l'Università "LUISS".

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Avanzato	Avanzato	Intermedio	Intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

Pacchetto Office (Word, Excel, Power Point, Access, Drive).

Competenze professionali

Spiccate capacità di relazione, notevole propensione al coordinamento e al *team working*

Interessi personali

Ha una visione e una prospettiva internazionale avendo negli anni visitato, per cultura, studio e sport, quasi tutti i Paesi europei e numerosi extra-europei (tra cui: Stati Uniti, Cina, Iran, Egitto, Marocco, India, Brasile, Tunisia, Nepal, Hong Kong) venendo a contatto con realtà sociali e culturali anche profondamente diverse da quella occidentale.
 Pratica sport veloci, immersioni e sci e ha conseguito la patente nautica senza limiti dalla costa a vela e a motore; ha conseguito il brevetto *Open water diver* presso la PADI.
 Nutre una particolare passione per la musica jazz e la letteratura classica e moderna. Suona il sassofono.
 Ha conseguito il diploma di qualificazione professionale di Sommelier e Sommelier Internazionale presso la Fondazione Italiana Sommelier e la Worldwide Sommelier Association.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/03

ALLEGATI

Roma, 2 gennaio 2023

